

**Plan estratégico del
Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi) 2015-2018**

Periodo: (14/05/2015 - 14/05/2018)

Fecha de aprobación: 28/10/2015
Acta de Asamblea Nacional: No. 2 (28/10/2015)

Fecha de actualización: 30/03/2016

Junta Directiva Nacional 2015-2018

Marisol Goyeneche Reina

Presidencia

Johana Jaramillo González

Vicepresidencia

Javier David Ávila Echavarría

Secretaría

Cristina Silva Rodríguez

Suplencia de Secretaría

Nelson Enrique Veloza Torres

Tesorería

Wilson Enrique Colmenares Moreno

Vocal

Rosa Fermina García Cossio

Fiscal

Créditos:

La autoría de los contenidos del presente documento es de Cristina Silva Rodríguez, Javier David Ávila Echavarría, Johana Jaramillo González, Marisol Goyeneche Reina, Nelson Enrique Veloza Torres y Wilson Enrique Colmenares Moreno.

La metodología de formulación del Plan, la organización y edición del presente documento fue realizada por Wilson Enrique Colmenares Moreno.

Esta obra se distribuye bajo una licencia Creative Commons 4.0. Atribución: *Reconocimiento – NoComercial – Compartir Igual (by-nc-sa)*: No se permite un uso comercial de la obra original ni de las posibles obras derivadas, la distribución de las cuales se debe hacer con una licencia igual a la que regula la obra original.

Bogotá DC, Colombia

Contenido

Introducción.....	3
1. Diagnóstico del Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi): 2010-2015	4
2. Plan estratégico del Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi) 2015-2018	5
2.1. Objeto social de Ascolbi.....	5
2.2. Misión	5
2.3. Visión	5
2.4. Objetivos.....	6
2.5. Líneas de acción.....	6
2.6. Servicios y productos.....	7
2.7. Programas, objetivos estratégicos, metas, indicadores, proyectos, líderes, tiempo y presupuesto del Plan de estratégico 2015-2018.....	7
2.8. Presupuesto consolidado del Plan estratégico 2015-2018	8
Referencias bibliográficas.....	9
Anexos	10

Introducción

El Plan estratégico del Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi) 2015-2018 tiene como objetivo definir, orientar y articular las principales acciones de Ascolbi con el fin de alcanzar de forma eficiente, eficaz y efectiva sus objetivos estratégicos en cumplimiento de su objeto social.

El Plan define y articula sus objetivos y metas, estrategias, programas, proyectos, procesos, actividades, responsables y tiempo de ejecución.

El Plan es formulado bajo el enfoque de planeación estratégica, entendido como un proceso mediante el cual una organización define su misión y visión de largo plazo y las estrategias para alcanzarla, con base en el análisis de sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas. Supone la participación activa de los integrantes de la asociación, la sistematización, recopilación y generación permanente de información de sus principales acciones, su revisión, monitoria y ajustes periódicos para que se convierta en una cultura de gestión que haga de la asociación un ente proactivo¹. Además, contempla lo establecido en los estatutos y demás normatividad que debe cumplir Ascolbi.

El presente documento está dividido en dos secciones:

- 1) Diagnóstico del Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi): 2010-2015.
- 2) Plan estratégico del Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi) 2015-2018.

¹ Humberto Serna Gómez, *Gerencia estratégica: teoría, metodología, alineamiento, implementación y mapas estratégicos índices de gestión*, 10.^a ed. (3R Editores, 2008), 69.

1. Diagnóstico del Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi): 2010-2015

Con el fin de tener una línea base de la normatividad, acciones desarrolladas por las dos últimas Juntas Directivas Nacionales y la percepción de los afiliados y comunidad bibliotecológica del país, se desarrolló un diagnóstico, el cual arrojó:

- 1) Un análisis de los Estatutos de Ascolbi 2010.
- 2) Un análisis Informe final Transformación del Consejo Nacional de Bibliotecología y creación del Colegio Colombiano de Bibliotecología.
- 3) Un análisis de los informes de gestión de las dos últimas Juntas Directivas Nacionales de Ascolbi.
- 4) Un análisis del Estudio Fidelización del Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi) realizados por estudiantes de la Universidad de La Salle.
- 5) Un análisis de las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas (DOFA) de Ascolbi.

La información detallada del diagnóstico se presenta en el anexo 1 al final del presente documento.

2. Plan estratégico del Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi) 2015-2018

2.1. Objeto social de Ascolbi

El Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi) tiene como objeto social agremiar a los profesionales en Ciencia de la Información y Bibliotecología del territorio nacional, así como fomentar, diseñar, desarrollar y evaluar proyectos de formación continuada, investigación y desarrollo en el área. Para lo cual podrá afiliarse a los profesionales de Ciencia de la Información y Bibliotecología del territorio nacional, adelantar procesos de investigación, formación y consultoría, ejecutar proyectos de intervención en instituciones de carácter público y privado en Colombia y otros países que así lo requieran, desarrollar procesos de producción de nuevo conocimiento, edición y publicación de obras literarias y científicas relacionadas con las Ciencias de la Información y Bibliotecología en soportes análogos y digitales. Así también, para el logro de sus fines, está facultada para participar en convocatorias de recursos nacionales e internacionales, procedentes de concursos o licitaciones y establecer convenios de cooperación y alianzas interinstitucionales en todo el territorio nacional y con instituciones del orden internacional.

2.2. Misión

El Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi) tiene como misión agremiar, representar y fortalecer a los profesionales en Ciencia de la Información y Bibliotecología de Colombia, liderando la reflexión ética, disciplinar, el debate académico, científico, social y de política pública; la actualización profesional, el intercambio y generación de conocimiento con el fin de mejorar los procesos de adquisición, clasificación, descripción, conservación, acceso y apropiación social de la información y el conocimiento.

2.3. Visión

En el 2020 el Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi) será la principal institución referente en agremiar, representar y fortalecer a los profesionales en Ciencia de la Información y Bibliotecología de Colombia, liderando la reflexión ética, disciplinar, el debate académico, científico, social y de política pública; la actualización profesional, el intercambio y generación de conocimiento con el fin de

mejorar los procesos de adquisición, clasificación, descripción, conservación, acceso y apropiación social de la información y el conocimiento.

2.4. Objetivos

- 1) Agremiar a los profesionales en Ciencia de la Información y Bibliotecología de Colombia y representarlos a nivel nacional e internacional.
- 2) Promover procesos y espacios de reflexión e investigación alrededor de la Ciencia de la Información y la Bibliotecología.
- 3) Desarrollar programas de formación continua.
- 4) Asesorar a las instituciones públicas y privadas en la formulación de políticas, planes y programas relacionados con servicios y recursos de información bibliográfica.
- 5) Crear alianzas con instituciones y redes profesionales del nivel nacional e internacional con el fin de consolidar la representación del país.
- 6) Generar espacios de encuentro de la comunidad de profesionales de Ciencia de la Información y Bibliotecológica a través del intercambio académico, cultural y recreativo.
- 7) Formular y ejecutar estrategias de interacción de los profesionales de Ciencia de la Información y Bibliotecológica y el sector editorial, cultural, educativo y científico.

2.5. Líneas de acción

Son las principales acciones de orientación y desarrollo de Ascolbi, a través de las cuales cumple su misión y objetivos, asegurando la integración, articulación y continuidad de sus esfuerzos, de manera ordenada, coherente y sistemática.

Línea de investigación	Línea de formación	Línea de consultorías
Promoción, fomento y desarrollo de la investigación y creación de conocimiento en Ciencia de la Información y Bibliotecología.	Promoción, fomento y desarrollo de la formación en Ciencia de la Información y Bibliotecología.	Desarrollo de actividades de consultoría en Ciencia de la Información y Bibliotecología.

2.6. Servicios y productos

Servicios	Productos
<ol style="list-style-type: none"> 1) Investigación 2) Formación 3) Consultorías 4) Premios y becas académicas 5) Convenios y alianzas nacionales e internacionales 6) Organización y ejecución de eventos académicas 7) Actividades de integración cultural 8) Descuentos y tarifas preferenciales 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Estudios. 2) Publicaciones: libros, documentos, guías, manuales. 3) Certificados de afiliación. 4) Certificación de competencias y de requerimientos funcionales y no funcionales de sistemas de información.

2.7. Programas, objetivos estratégicos, metas, indicadores, proyectos, líderes, tiempo y presupuesto del Plan de estratégico 2015-2018

En el anexo 2 se presenta en detalle los programas, objetivos estratégicos, metas, indicadores, proyectos, líderes, tiempo y presupuesto que la Junta Directiva Nacional propone desarrollar para avanzar en el cumplimiento del objetos social, misión, visión y objetivos de Ascolbi para los próximos tres años (14/05/2015 - 14/05/2018).

2.8. Presupuesto consolidado del Plan estratégico 2015-2018

En el anexo 3 se presenta en detalle el presupuesto del Plan estratégico según los programas, rubros, egresos, ingresos y tiempo de ejecución para los próximos tres años (14/05/2015 - 14/05/2018).

El Plan estratégico 2015-2018 fue presentado y aprobado el día **28** del mes de **octubre 2015**, ante la Asamblea Nacional de Asociados.

Marisol Goyeneche Reina
Presidencia

Johana Jaramillo González
Vicepresidencia

Javier David Ávila Echavarría
Secretaría

Cristina Silva Rodríguez
Suplencia de Secretaría

Nelson Enrique Veloza Torres
Tesorería

Wilson E. Colmenares Moreno
Vocal

Rosa Fermina García Cossio
Fiscal

Referencias bibliográficas

Castro Forero Consultores. (s.f.) Informe final Transformación del Consejo Nacional de Bibliotecología y creación del Colegio Colombiano de Bibliotecología

Estudio Fidelización del Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi) realizados por estudiantes de la Universidad de La Salle.

Humberto Serna Gómez, Gerencia estratégica: teoría, metodología, alineamiento, implementación y mapas estratégicos índices de gestión, 10.a ed. (3R Editores, 2008), 69.

Informe final de gestión de la Junta Directiva Nacional de del Consejo Nacional de Bibliotecología (Ascolbi): 2013–2015

Informe final de gestión de la Junta Directiva Nacional de del Consejo Nacional de Bibliotecología (Ascolbi): 2012–2013

Anexos

Anexos 1. Diagnóstico del Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi): 2010-2015

Con el fin de tener una línea base de la normatividad, acciones desarrolladas por las dos últimas Juntas Directivas y la percepción de los afiliados y comunidad bibliotecológica del país se desarrollaron las siguientes actividades:

1. Análisis de los Estatutos de Ascolbi 2010

Se analizaron las fortalezas y debilidades de los actuales estatutos de ASCOLBI, encontrando lo siguiente:

Evaluación:

No	Fortalezas	Debilidades
1	Permite a ASCOLBI contemplar diferentes fuentes financieras y de sostenibilidad económica.	Los estatutos no cuentan con respaldo jurídico en la legislación vigente.
2	Define la participación de ASCOLBI en órganos consultivos del sector bibliotecario.	Los estatutos no reflejan las funciones que actualmente realiza ASCOLBI y que requiere la comunidad bibliotecológica.
3	Permite establecer y mantener vínculos con asociaciones y organizaciones nacionales e internacionales	El objeto del Colegio es insuficiente para lograr el impacto en la comunidad bibliotecológica.
4		Los principios y valores no son explícitos para poder ponerlos en práctica.
5		No refleja beneficios reales para los afiliados, aunque sí derechos de tipo administrativo.

2. Análisis Informe final Transformación del Consejo Nacional de Bibliotecología y creación del Colegio Colombiano de Bibliotecología

Descripción del informe:

El informe presenta los resultados de la consultoría que tenía por objeto analizar el régimen legal, actualmente aplicable, en Colombia, a la profesión de Bibliotecología, la situación del Consejo Nacional de Bibliotecología -CNB- y las posibilidades de creación de un Código de Ética, de un régimen disciplinario que regule el ejercicio de la profesión y del Colegio Colombiano de Bibliotecología.

El informe presenta cinco secciones, la primera sección, analiza los antecedentes, naturaleza jurídica, funciones y, en general, el actual funcionamiento del CNB. La segunda sección, estudia, de una parte, los antecedentes y las características de los colegios profesionales en Colombia, así como los requisitos establecidos para su creación, funcionamiento y financiación. La tercera sección, hace referencia a la Asociación Colombiana de Bibliotecología, ASCOLBI, la cuarta sección, presenta los lineamientos generales de una propuesta de reforma institucional diseñada a partir de las conclusiones obtenidas en las secciones precedentes, así como la respectiva ruta crítica a seguir, para efectos de su implementación. La quinta y última sección, presenta una exposición de motivos acompañada del respectivo proyecto de articulado.

Conclusión del informe:

En la página 43 del informe, se concluye lo siguiente:

¿Es jurídicamente viable fusionar el Consejo Nacional de Bibliotecología con ASCOLBI para dar origen al Colegio Colombiano de Bibliotecología?

No es posible. Sí bien, en términos generales, la ley autoriza la asociación entre entidades de naturaleza pública y privada para dar origen a entidades de carácter mixto, en este caso, la naturaleza jurídica de la entidad resultante sería mixta y no se ajustaría a la naturaleza meramente privada que la Constitución exige tener a los colegios profesionales.

¿Es jurídicamente viable transformar ASCOLBI en Colegio Colombiano de Bibliotecología?

Sí, es posible. En primera instancia, la naturaleza jurídica y el régimen de los actos y contratos de ASCOLBI y de cualquier Colegio Profesional son compatibles al tratarse de entidades regidas por el derecho privado. Revisados los requisitos necesarios para la conformación de un Colegio Profesional, esto es, la iniciativa de los particulares y la existencia de una estructura interna cuyo funcionamiento se funde en la aplicación de principios democráticos, se encuentra que, en efecto, ASCOLBI fue constituida como asociación profesional producto de la iniciativa de particulares y que su actual estructura y funcionamiento se fundamenta en la aplicación de principios de carácter democrático.

Si bien ASCOLBI, en la actualidad, cuenta dentro de sus afiliados con personas naturales y con asociados institucionales, esta situación no podría convertirse, por sí misma, en un obstáculo para la creación del Colegio Profesional y, por el contrario, la presencia y participación en el seno de un Consejo Profesional, de instituciones involucradas, de primera mano, con el ejercicio de la bibliotecología, agregarían valor.

Esto quiere decir entonces, que los asociados actuales de ASCOLBI (personas naturales profesionales, miembros institucionales y estudiantes) podrían formar parte del Colegio Colombiano de Bibliotecología, siempre que se aplique, a cada uno de éstos, un régimen diferenciado que le otorgue cierto tipo de derechos y obligaciones, según corresponda.

En este orden de ideas, los únicos miembros que tendrían voz y voto en las deliberaciones y decisiones, serían las personas naturales profesionales, mientras que los miembros institucionales podrían constituirse en invitados permanentes, con voz pero sin voto, a las reuniones convocadas por el máximo órgano de decisión del Colegio, pudiendo formar parte de los Comités que cree la Asamblea General del Colegio y, participar, en la medida de lo posible, de las actividades de promoción de la profesión organizada por el Colegio.

En cuanto a los estudiantes, éstos podrían tener la categoría de miembros temporales, sin derecho a voz ni a voto, pero con la posibilidad de formar parte de los Comités que cree la Asamblea General y de participar de las actividades que organice el Colegio.

Si bien los Colegios Profesionales deben estar constituidos por grupos de personas particulares (personas naturales) asociadas en atención a una finalidad común, la

ley no prohíbe que personas jurídicas involucradas en el campo de la bibliotecología y personas naturales que se encuentren en la fase de formación profesional en esta disciplina, es decir, estudiantes, participen, bajo un régimen especial, distinto al aplicable a las personas naturales con matrícula profesional en bibliotecología, de las actividades del Colegio Profesional.

Ante la ausencia de una prohibición legal expresa que impida la participación, bajo un régimen especial, de personas jurídicas o asociados institucionales y estudiantes en a los Colegios Profesionales, se deduce, entonces, que la ley colombiana, permitiría al Colegio Colombiano de Bibliotecología, contar con distintos tipos de agremiados.

¿Qué opción es jurídicamente viable para la creación del Colegio Colombiano de Bibliotecología?

El Colegio Colombiano de Bibliotecología puede constituirse a partir del proceso de transformación de la Asociación Colombiana de Bibliotecología ASCOLBI en Colegio Profesional. La transformación institucional de ASCOLBI en Colegio Colombiano de Bibliotecología, jurídicamente, implica un proceso de reforma a sus estatutos.

3. Análisis de los informes de gestión de las dos últimas Juntas Directivas del Colegio

Se analizaron los informes de gestión de las dos últimas Juntas Directivas de ASCOLBI, encontrando lo siguiente:

1). Junta Directiva 2013 - 2015

Cargos:

No	Cargo	Nombres y apellidos
1	Presidencia	Marisol Goyeneche Reina
2	Vicepresidencia	Juan Carlos Sierra
3	Secretaría	Yanneth Rodríguez

4	Suplencia de Secretaría	Vacante
5	Tesorería	Héctor José Rodríguez
6	Suplencia de tesorería	Vacante
7	Revisor fiscal	María Helena Velandia
8	Vocal 1	Jorge León
9	Vocal 2	Vacante
10	Vocal 3	Vacante

Actividades realizadas:

No	Actividades
1	Creación y puesta en marcha redes sociales (fangpage, y twitter)
2	Entrega premio Rubén Pérez Ortiz versión 2012, y 2014
3	Cuatro cursos dos de análisis de información, uno edición de libros, y el indicadores científicos
4	12 Congreso Nacional de Bibliotecología
5	Taller BSLA - Colombia /Mapa redes
6	Presidentes Mesa Sectorial de Bibliotecas
7	Miembros del Comité Nacional de Bibliotecas Públicas
8	Propuesta y participación en el Foro tendencias IFLA y asociaciones bibliotecarias
9	Infografía OMPI/Fundación Karisma/Fundación Conector
10	Presentación proyectos Iberbibliotecas, IFLA
11	Gestión de práctica de la salle
12	Dos ponencias una nacional y otra internacional

Evaluación:

No	Fortalezas	Debilidades
1	Se capacitaron 100 personas y asistieron al congreso 250 personas.	No hubo un trabajo articulado y constante por parte de la Junta Directiva.
2	Se adquirieron y gestionaron 24 millones de pesos y se sanearon la mayor parte de las cuentas.	La gestión no respondió a una Planeación estratégica.
3	Se realizó el reconocimiento al Premio Rubén Pérez Ortiz y se gestionó una beca con un proveedor.	
4	Se realizó el convenio de práctica estudiantil con la Universidad de La Salle.	

2). Junta Directiva 2008 - 2011

Cargos:

No	Cargo	Nombres y apellidos
1	Presidencia	Edgar Allan Delgado
2	Vicepresidencia	Lida España
3	Secretaría	Carlos Arturo Motoya Correa
4	Suplencia de Secretaría	Vacante
5	Tesorería	Héctor José Rodríguez
6	Suplencia de tesorería	Vacante
7	Revisor fiscal	Edilma Puentes
8	Vocal 1	María Teresa Múnera
9	Vocal 2	Jorge León Martínez

10	Vocal 3	Ruth Helena Vallejo
----	---------	---------------------

Actividades realizadas:

No	Actividades
1	10 y 11 Congresos Nacionales de Bibliotecología
2	Cursos de formación.
3	Premio Rubén Pérez Ortiz.
4	Proyecto Reforma a la Ley 11 de 1979.
5	Transformación de ASCOLBI en Colegio Profesional
6	Participación en el Comité de Bibliotecas Públicas
7	Remodelación de la oficina de ASCOLBI

Evaluación:

No	Fortalezas	Debilidades
1	Se realizó el Congreso ASCOLBI durante dos años consecutivos: 2010 y 2011.	En el año 2009 no se realizó el congreso.
2	Durante el 2010 y 2011 se impartieron cinco (5) cursos de formación con un total de 180 personas.	
3	Se mantuvo la estabilidad financiera de ASCOLBI gracias a las actividades realizadas.	
4	En el año 2010 se realizó el Premio Rubén Pérez Ortiz.	
5	Se realizó la Reforma a la Ley 11 de 1979.	No se debió haber transformado a ASCOLBI antes sancionarse la ley.

6	Se hizo la remodelación de la oficina de ASCOLBI.	
7	Se proyectó contratar un director ejecutivo que se encargue de gestionar contratos con el Estado o con particulares en el campo laboral de bibliotecas.	Se proyectó pero nunca se realizó.
8	Se proyectó la necesidad de elaborar un portafolio de servicios e implementación de estrategias para captar nuevos socios.	
9	Se hizo una proyección internacional de ASCOLBI a través de IFLA.	

4. Análisis del Estudio Fidelización del Colegio Colombiano de Bibliotecología (ASCOLBI) realizados por estudiantes de la Universidad de La Salle

Con el fin de identificar la percepción de los afiliados y comunidad bibliotecológica colombiana respecto a ASCOLBI y lograr formular objetivos estratégicos según los resultados del estudio de Fidelización del Colegio Colombiano de Bibliotecología (ASCOLBI) realizado por los estudiantes de la Universidad de La Salle, se analizó la viabilidad de las siguientes recomendaciones identificadas en el estudio:

Recomendaciones:

No	Recomendación	Viabilidad
1	Establecer los beneficios que van a tener los afiliad@s al Colegio, teniendo en cuenta las categorías de afiliad@s: estudiantes, egresad@s, profesionales, etc.	Se materializará en un portafolio de servicios.
2	Formular políticas para el desarrollo nacional bibliotecario.	Conformar un grupo de investigación que permita dar alcance disciplinar a las políticas nacionales.
3	Promover y difundir más el ASCOLBI, teniendo claro los conceptos de	Se formulará el plan de comunicaciones.

	<p>posicionamiento, técnicas SEO, desarrollo de contenidos, actualización de contenidos, manejo de tecnologías de información enfocadas a captar la atención de los nuevos usuarios, afiliad@s, etc.</p> <p>Crear un perfil en Facebook, Google plus y otras redes sociales que impacte en los usuarios para que se afilien.</p> <p>Realizar una campaña de marketing de información para crear una imagen positiva y confiable de la asociación.</p> <p>Comunicar diariamente o semanalmente, las actividades, talleres, congresos que se realizarán, enviar programación hacerla extensiva en las redes sociales para que las personas asistan y se interesen en participar.</p>	
4	<p>Promover el intercambio internacional de estudiantes y profesionales a otros países, donde se realicen convenios y patrocinios para capacitarse más en el área y compartir conocimientos con otros profesionales de la información.</p>	<p>Se creará la beca para estudiantes.</p>
5	<p>Crear grupos de investigación en el ASCOLBI, donde participen estudiantes de las diferentes escuelas y se fortalezca la investigación en el área de bibliotecología ya que es nula y así mismo, salgan propuestas para el diseño de anteproyectos y proyectos de grado.</p>	<p>Se creará el grupo de investigación en ciencia de la información y bibliotecología.</p>
6.	<p>Identificar cuáles son las debilidades de la asociación respecto al reconocimiento de estas y realizar una propuesta para fortalecer estos aspectos.</p>	<p>Se hizo un diagnóstico y DOFA de ASCOLBI para la formulación del plan estratégico.</p>

7.	Realizar actividades mensuales, anuales que promuevan el conocimiento con temas actuales y de interés para el gremio.	Se realizarán los Congresos Nacionales y se creará un Seminario Permanente de Bibliotecología
8.	Realizar convenios con las asociaciones de otros países que estén interesados en vincularse y crear nuevas alianzas con usuarios de otros países interesados en compartir ideas y experiencias que promuevan el desarrollo de la bibliotecología como profesión y se fortalezca como gremio.	Se fortalecerá la participación en IFLA.

5. Análisis de las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas (DOFA) de Ascolbi

Matriz DOFA: Ascolbi	OPORTUNIDADES Aspectos positivos	AMENAZAS Aspectos negativos
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Integrar a las Facultades 2. Integrar las asociaciones, redes bibliotecarias y fundaciones bibliotecarias existentes en el territorio nacional 3. Fidelizar egresados 4. La reforma a la ley 11 que otorga marco jurídico al accionar de ASCOLBI como Colegio, con funciones de Consejo Nacional y atribuciones de vigilancia para código de ética profesional 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de confianza de los profesionales frente a las asociaciones gremiales 2. Apoyo de las facultades para la asociatividad. 3. Ausencia de equipos de trabajo que evalúen, reevalúen y construyan discurso sobre la profesión y la agremiación profesional. 4. Creación de intereses institucionales vía relaciones comerciales que limiten la capacidad de actuación del Colegio en la defensa de los agremiados y colegas de todo nivel 5. Precariedad en la economía que sustenta el Colegio.
FORTALEZAS Aspectos positivos	OBJETIVOS FO	OBJETIVOS FA

<ol style="list-style-type: none"> 1. Peso histórico de la asociación (Referente) 2. Representante gremial del país ante organismos internacionales 3. Realización bianual del Congreso Nacional de Bibliotecología 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Posicionar la asociación antes las facultades de bibliotecología con el fin de promover la vinculación entre los recién egresados 2. Manter el Congreso Nacional como espacio de encuentro por excelencia de los bibliotecólogos 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecer la asociación como un referente que genere confianza tanto en los asociados como en los no asociados. 2. Movilizar proyectos de recursos internacionales para ejecución en el territorio nacional 3. Establecer alianzas con organismos internacionales con presencia en el territorio nacional 4. Potencializar la comercialización del Congreso Nacional de Bibliotecología y convertirlo en un evento de clase mundial. 5. Fortalecer el componente de formación continua de ASCOLBI en convenio con aliados de todo el país 6. Fortalecer un comité científico como eje estratégico del Colegio, a fin de convertirlo en un Grupo de investigación Colciencias que pueda participar por presupuestos del estado para investigación 7. Fortalecer la participación en proyectos de presupuestos públicos a todo nivel.
<p>DEBILIDADES Aspectos negativos</p>	<p>OBJETIVOS DO</p>	<p>OBJETIVOS DA</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Bajísimo número de asociados activos 2. No se han creado los capítulos regionales 3. La divulgación de actividades no tiene el alcance que se espera 4. No se cuenta con la suficiente capacidad de convocatorias 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Establecer la fidelización como uno de los puntos centrales del presente plan de acción. 2. Diseñar y poner en práctica una estrategia de comunicaciones que integre los diferentes medios masivos al alcance a fin de llegar a la 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Visibilizar la asociación. Mediante modelos de comunicación que permita socializar las acciones y construcciones que se movilicen desde el Colegio y sus aliados 2. Establecer como eje estratégico la reflexión en torno al qué hacer del bibliotecólogo en Colombia, condiciones

<p>5. Desconocimiento del trabajo que desarrolla el Colegio</p> <p>6. Estatutos sobre dimensionados</p>	<p>mayor cantidad de profesionales posible.</p>	<p>laborales y nuevas líneas de trabajo a fin de alimentar con argumentos la defensa de la profesión y el fortalecimiento del gremio</p> <p>3. Creación de diferentes comités y grupos de interés alrededor de la Ciencia de la Información, la actividad bibliotecaria y el encuentro de colegas</p>
---	---	---

Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi)

Anexo 2: Programas, objetivos estratégicos, metas, indicadores, proyectos, líderes, tiempo y presupuesto del Plan de estratégico 2015-2018 (mayo 14 de 2015 a abril 30 de 2016)

Fecha: 30/03/2016

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	LÍDER DEL PROGRAMA	METAS 2015-2018	INDICADOR	PROYECTOS	LÍDER PROYECTO	TIEMPO DEL PROYECTO		PRESUPUESTO PROYECTO	OBSERVACIONES DEL PRESUPUESTO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO PROGRAMA	COFINANCIACIÓN
							INICIO (Día/mes/año)	FIN (Día/mes/año)				
1. Gestión administrativa	Formular e implementar estrategias que fortalezcan las capacidades de gestión de Ascolbi	Marisol Goyeneche Reina	1). Formular y ejecutar un (1) plan estratégico para el trienio	# plan estratégico formulados / # plan estratégico ejecutado	Formulación y ejecución del plan estratégico	Wilson Colmenares	14/05/2015	14/05/2018	\$0		\$56,806,000	\$0
			2). Formular y ejecutar tres (3) planes de acción	# planes acción planeados / # planes acción ejecutados	Formulación y ejecución de los planes acción	Wilson Colmenares	14/05/2015	14/05/2018	\$0			\$0
			3). Diseñar un (1) sistema de gestión documental	# sistemas de gestión documental planeados / # sistemas de gestión documental diseñados	Diseño del sistema de gestión documental de Ascolbi	David Avila	14/05/2015	14/05/2018	\$48,000	Pago de ARL de 2 practicantes por año.		\$0
			4). Implementar un (1) sistema de gestión documental	# sistemas de gestión documental planeados / # sistemas de gestión documental diseñados	Implementación del sistema de gestión documental de Ascolbi	David Avila	14/05/2015	14/05/2018	\$48,000	Pago de ARL de 2 practicantes por año.		\$0
			5). Diseñar e implementar un (1) sistema de gestión de calidad	# sistemas de gestión de calidad planeados / # sistemas de gestión de calidad implementados	Diseño e implementación del Sistema de Gestión de Calidad de Ascolbi	Marisol Goyeneche Reina	14/05/2015	14/05/2018	\$23,200,000	Honorarios de un asesor.		\$0
			6). Actualizar los Estatutos de Ascolbi	# estatutos planeados / # estatutos actualizados	Actualización de los estatutos de Ascolbi	Wilson Colmenares	01/04/2016	30/05/2016	\$685,000	Honorarios de un asesor.		\$0
			7). Elaborar un (1) reglamento interno para Ascolbi	# reglamentos planeados / # reglamentos elaborados	Elaboración del reglamento interno de Ascolbi	Wilson Colmenares	30/05/2016	30/07/2016	\$685,000	Honorarios de un asesor.		\$0
			8). Sostener la operación administrativa y financiera de Ascolbi durante (3) años	# años con operación administrativa y financiera planeadas / # años con operación administrativa y financiera ejecutados	Sostenimiento de la operación administrativa y financiera de Ascolbi	Nelson Veloza	14/05/2015	14/05/2018	\$32,140,000	1) Impuestos (predial) 500.000 anual 2) Administración \$170.000 mensual 3) Servicios públicos 200.000 mensual 4) Seguro oficina \$800.000 anual 5) Celular \$ 70.000 mensual 6) Honorarios contadora \$400.000 mensual 7) IFLA \$1.000.000 anual		\$0
2. Investigación	Crear y desarrollar capacidades académicas y de investigación en Ascolbi	Wilson Enrique Colmenares Moreno	9). Crear y mantener activo un (1) grupo de investigación durante tres (3) años	# grupos planeados / # grupos creados y activos	Creación y funcionamiento del Grupo de Investigación de Ascolbi	Wilson Colmenares	30/07/2016	14/05/2018	\$0		\$534,120,000	\$0
			10). Formular y ejecutar tres (3) proyectos académicos y de investigación en Ciencia de la Información y Bibliotecología	# proyectos planeados / # proyectos formulados y ejecutados	Formulación y ejecución de proyectos académicos y de investigación	Wilson Colmenares	1/1/2017	14/05/2018	\$484,000,000	1). Diagnóstico Nacional de Bibliotecas Universitarias = \$224000000 2). Análisis sectorial de Bibliotecas en Colombia = \$2600.00000 3) Observatorio de profesionales de Bibliotecología de Colombia		\$459,800,000
			11). Crear seis (6) productos académicos y de investigación en Ciencia de la Información y Bibliotecología: Un (1) libro, tres (3) artículos y dos (2) ponencias	# productos planeados / # productos creados	Creación de productos académicos y de investigación de Ascolbi	Wilson Colmenares	14/05/2015	14/05/2018	\$20,000,000	Un (1) libro, tres (3) artículos y dos (2) ponencias		\$19,000,000
			12). Crear dos (2) Becas de investigación para estudiantes de Ciencia de la Información y Bibliotecología	# becas planeadas / # becas otorgadas	Creación de Becas de investigación para estudiantes de Ciencia de la Información y Bibliotecología	Nelson Veloza	14/05/2015	14/05/2018	\$10,000,000	Pasajes, estadia y viáticos para dos becas.		\$10,000,000
3. Divulgación y posicionamiento	Apoyar las líneas de acción de Ascolbi a través de actividades de divulgación y	Javier David Ávila Echavarría	13). Formular y ejecutar el Plan de comunicaciones de Ascolbi	# planes de comunicaciones planeados / # de planes de comunicaciones ejecutados	Formulación y ejecución del Plan de comunicaciones de Ascolbi	Javier David Ávila Echavarría	1/6/2015	30/12/2016	\$7,000,000	Honorarios de un comunicador para formular el plan de comunicaciones.	\$20,120,000	\$7,000,000
			14). Diseñar e implementar un (1) nuevo sitio web para Ascolbi.	# sitios web planeados / # sitios web implementados	Diseño e implementación del sitio web de Ascolbi.	Wilson Colmenares	01/10/2015	30/04/2016	\$4,680,000	Contrato de diseño e implementación con la empresa PixelPro SAS		\$0

	posicionamiento		15). Pagar el servicio de almacenamiento, correo masivo, mantenimiento y administración del sitio web Ascolbi durante tres (3) años.	# sitios web planeados / # sitios web administrados	Sostenimiento y administración del sitio web de Ascolbi.	Wilson Colmenares	23/03/2016	14/05/2018	\$8,040,000	Almacenamiento: \$280,000, Corero masivo: \$280,000, Mantenimiento: \$280,000, Administración por 24 meses: \$7,200,000		\$0
			16). Diseñar e implementar la base de datos de perfiles e intereses de los afiliados de Ascolbi	# bases de datos planeadas / # bases de datos implementadas	Diseño e implementación de la base de datos de perfiles e intereses de los afiliados de Ascolbi	Javier David Ávila Echavarría	1/2/2016	30/6/2016	\$400,000	Pago de ARL de 2 practicantes por año y elaboración de piezas gráficas.		\$0
4. Formación	Crear y desarrollar capacidades de formación en Ascolbi	Cristina Silva Rodríguez	17). Formular e implementar un (1) Plan de formación	# planes de formación planeados / # planes de formación implementados	Formulación e implementación del plan de formación de Ascolbi	Cristina Silva Rodríguez	01/03/2016	01/05/2016	\$0		\$1,000,000	\$0
			18). Coordinar la realización de diez (10) sesiones del Seminario Ascolbi al año	# sesiones planeadas / # sesiones realizadas	Emisión del Seminario Ascolbi	Javier David Ávila	01/03/2015	14/05/2018	\$1,000,000	Piezas gráficas y videoclips		\$0
5. Acción política y participación ciudadana	Fortalecer las capacidades de acción política y de participación ciudadana en Ascolbi	Nelson Enrique Veloza Torres	19). Formular y ejecutar el Plan de Acción de política y participación ciudadana	# planes planeados / # planes ejecutados	Formulación e implementación del plan de acción política y participación ciudadana de Ascolbi	Nelson Veloza	01/03/16	01/06/18	\$2,000,000	Viajes de región y viáticos	\$15,000,000	\$0
			20). Comunicar seis (6) experiencias sobre transparencia, buen gobierno y erradicación de la corrupción articuladas con el manifiesto IFLA	# experiencias planeadas / # de experiencias socializadas	Comunicación de seis experiencias nacionales o internacionales articuladas con las directrices del manifiesto IFLA	Nelson Veloza	01/03/16	01/06/18	\$5,000,000	Tiquetes y viáticos		\$2,500,000
			21). Premio Rubén Pérez Ortiz	# versiones de premio planeadas / # versiones de premio realizadas	Celebración del Premio Rubén Pérez Ortiz	Nelson Veloza	01/10/2015	14/05/2018	\$6,000,000	Diseño de piezas gráficas, elaboración del galardón y logística del evento.		\$4,500,000
			22). Desarrollar un (1) informe anual con respecto a los avances propuestos por la estrategia BSLA en Colombia	# Informe anual BSLA propuesto / # Informe anual BSLA realizado	Elaboración de un informe anual sobre los avances de la estrategia BSLA en Colombia	Nelson Veloza	01/03/16	01/06/18	\$0			
6. Alianzas y cooperación	Impulsar la articulación de los diversos sectores y actores del gremio facilitando la visibilidad del papel de Ascolbi en el país y su participación en instancias internacionales	Johana Jaramillo G	23). Promover la firma de (2) convenios de visibilidad internacional	# convenios planeados / # convenios firmados	Convenios de visibilidad internacional de Ascolbi	Johana Jaramillo	01/01/2016	14/05/2018	\$0		\$7,200,000	
			24). Promover (4) convenios para cooperación en la región	# convenios planeados / # convenios firmados	Convenios de visibilidad regional de Ascolbi	Johana Jaramillo	01/01/2016	14/05/2018	\$7,000,000	Visitas a región (tiquetes y viaticos)		
			25). Participar en (2) convocatorias a recursos internacionales	# proyectos presentados a convocatorias de financiación internacional / # proyectos planeados para presentarse a convocatorias de financiación internacional	Participación de Ascolbi en convocatorias internacionales	Johana Jaramillo	01/01/2016	14/05/2018	\$200,000	Gastos administrativos y de papelería		
7. Consultorías	Crear y desarrollar en Ascolbi capacidades de formulación, ejecución y cierre de convenios y contratos de consultoría	Johana Jaramillo G	26). Formular y ejecutar un (1) Plan de consultorías de Ascolbi	# planes de consultorías planeados / # planes de consultoría ejecutados	Plan de consultorías de Ascolbi	Johana Jaramillo	14/05/2015	14/05/2018	\$0		\$0	
			27). Formular y ejecutar dos (2) convenios con fines comerciales y financieros	# de convenios firmados / # de convenios planeados	Formulación y ejecución de convenios	Johana Jaramillo	14/05/2015	14/05/2018	\$0			
TOTAL PRESUPUESTO CON COFINANCIACIÓN											\$634,246,000	\$502,800,000
TOTAL PRESUPUESTO ASCOLBI											\$131,446,000	

Colegio Colombiano de Bibliotecología (Ascolbi)**Anexo 3:** Presupuesto consolidado del Plan de estratégico 2015-2018 (mayo 14 de 2015 a abril 30 de 2016)**Fecha:** 30/03/2016

GASTOS O INVERSIONES					
PROGRAMA ESTRATEGICO	2015 May - Dic	2016 Ene-Dic	2017 Ene-Dic	2018 Ene-Mar	TOTAL GASTOS O INVERSIONES
1. Gestión administrativa	\$ 7,346,286	\$ 12,421,429	\$ 34,251,429	\$ 2,754,857	\$ 56,774,000
2. Investigación	\$ -	\$ 239,000,000	\$ 275,000,000	\$ -	\$ 514,000,000
3. Divulgación y posicionamiento	\$ -	\$ 15,095,000	\$ 4,020,000	\$ 1,005,000	\$ 20,120,000
4. Formación	\$ 11,595,000	\$ 86,450,000	\$ 103,900,000	\$ -	\$ 201,945,000
5. Acción política y participación ciudadana	\$ 457,143	\$ 2,685,714	\$ 7,685,714	\$ 2,171,429	\$ 13,000,000
6. Alianzas y cooperación	\$ -	\$ 3,600,000	\$ 3,500,000	\$ -	\$ 7,100,000
7. Consultorías	\$ -	\$ 55,921,618	\$ 157,500,000	\$ 31,500,000	\$ 244,921,618
TOTAL EGRESOS	\$ 19,398,429	\$ 415,173,760	\$ 585,857,143	\$ 37,431,286	\$ 1,057,860,618
GASTOS FINANCIEROS Y FISCALES					
GASTO FINANCIERO Y FISCAL	2015 May - Dic	2016 Ene-Dic	2017 Ene-Dic	2018 Ene-Mar	TOTAL GASTO FINANCIERO Y FISCAL
Gastos financieros y fiscales	\$ 6,308,572	\$ 50,332,551	\$ 99,489,068	\$ 12,130,408	\$ 168,260,599
TOTAL GASTOS FINANCIEROS Y FISCALES	\$ 6,308,572	\$ 50,332,551	\$ 99,489,068	\$ 12,130,408	\$ 168,260,599
INGRESOS					
RUBRO DE INGRESO	2015 May - Dic	2016 Ene-Dic	2017 Ene-Dic	2018 Ene-Mar	TOTAL INGRESOS
Formación	\$ 20,500,000	\$ 157,000,000	\$ 178,000,000	\$ -	\$ 355,500,000
Consultorías	\$ -	\$ 88,119,939	\$ 250,000,000	\$ 50,000,000	\$ 388,119,939
Gestión de recursos de cofinanciación	\$ 4,680,000	\$ 236,550,000	\$ 266,250,000	\$ -	\$ 507,480,000
TOTAL INGRESOS	\$ 25,180,000	\$ 481,669,939	\$ 694,250,000	\$ 50,000,000	\$ 1,251,099,939